



ZÁKLADNÍ ŠKOLA A MATEŘSKÁ ŠKOLA KROUNA

539 43 Krouna 303,469341115, IČO 70986304, bank. sp. ČS Hlinsko 1145367369/0800
e-mail: zs_krouna@xaz.cz, <http://www.zskrouna.cz>

Zpráva o hospodaření ZŠ a MŠ Krouna v roce 2008

I. Podmínky hospodaření

ZŠ a MŠ Krouna v roce 2008 hospodařila jako samostatný právní subjekt se součástmi ZŠ, MŠ, školní družina, školní jídelna a šk. jídelna - výdejna. Hospodaření školy bylo ovlivněno několika faktory:

- škola měla provozní rozpočet ve výši 1.719.000,- Kč (vnitřně členěný 1.050.000,- Kč na ZŠ, 300.000,- Kč na ŠJ a 369.000,- Kč na MŠ). Tento rozpočet byl v průběhu roku fakticky posílen o prostředky: 77.210,- Kč vybrané za pobyt dítěte ve šk. družině a v MŠ, dále o částku 30.637,- Kč (dary, v tom 10.000,- od dárce, který si nepřeje být jmenován, 7.300,- Kč Voda - Topení Hron, Víšek, 5.253,- Kč Mgr. J. Kyncl, 5.000,- JUDr. J. Kyncl, 1.884,- Kč Ing. J. Mejzlík, 1.200,- Kč Lékárna B. Doubková), 8.581,20 Kč (odprodeje nepotřebného vyřazeného majetku) a 3.240,- Kč z prodeje vlastních výrobků. Škola dále obdržela věcný dar (vybavení školních lékárníček) v hodnotě 1.397,- Kč (Lékárna B. Doubková),
- v rámci agregace a daňové optimalizace škola zavedla novou metodiku rozúčtování nákladů a výnosů z hlavní a z doplňkové činnosti školy mezi tyto dvě složky hospodaření. Důsledkem je snížení nákladů v hlavní činnosti (tj. zvýšení hosp. výsledku v hlavní činnosti o cca 80.000,- Kč) a zvýšení nákladů v doplňkové činnosti (tj. snížení hosp. výsledku v doplňkové činnosti o stejnou částku).
- i v roce 2008 škola z provozního rozpočtu financovala činnosti, které do r. 2002 konal pro školu zdarma stát (Školský úřad) nebo zřizovatel. Jedná se především o vedení účetnictví a zpracování mezd, které celkem v roce 2008 v nákladech činilo přibližně 199.500,- Kč.
- zřizovatel školu mimo provozní rozpočet výrazně podpořil uvolněním 150.000,- Kč na opravu balkónů v MŠ a provedl opravu komunikace ke škole.

II. Hospodaření v oblasti hlavní činnosti (HL)

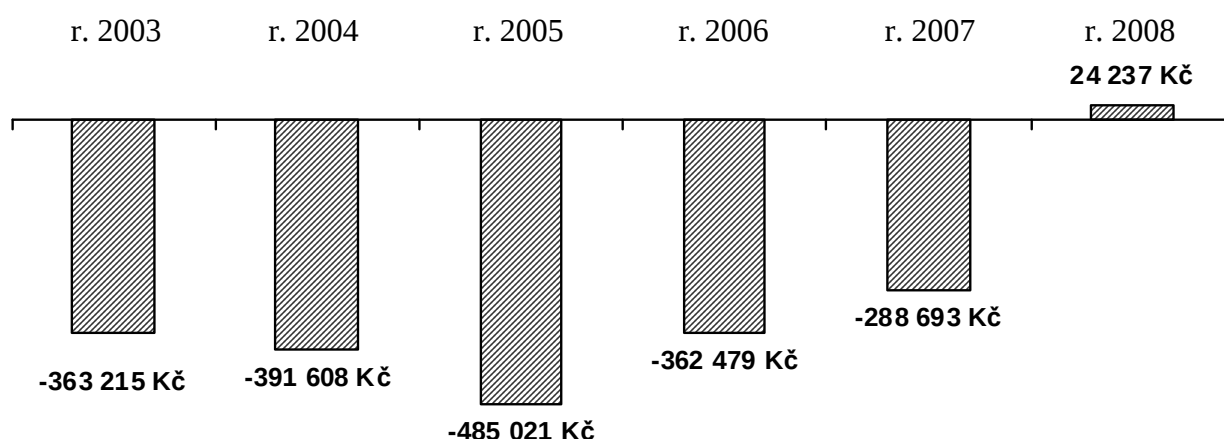
Dle přiložené výsledovky (příloha č. 1) skončilo hospodaření školy **za rok 2008 v oblasti hlavní činnosti účetním ziskem 24.236,96 Kč**. Jeho reálná výše je ale ovlivněna mimořádnými příjmy 35.274,- Kč ve formě darů a odprodejů, dále nárůstem zásob ve ŠJ o 22.625,46 Kč, daňovou optimalizací rozúčtování nákladů a výnosů z hlavní a z doplňkové činnosti školy o přibližně 80.000,- a čerpáním 212.357,20 Kč z rezervního fondu vytvořeného v letech 2007 a 2008 z hospodářských výsledků za r. 2006 a 2007. Skutečný výsledek hospodaření v hlavní činnosti by tak bez výše uvedených vlivů skončil ztrátou přibližně -280.769,- Kč. Oproti r. 2007 jde o snížení ztráty o přibližně 8.000,- Kč, což odpovídá navýšení rozpočtu školy v r. 2008 o 69 tis, ale na druhé straně zvýšení nákladů zejména na energie. Účetní ztráta nezátížená jednorázovými výdaji nebo příjmy přitom odpovídá skutečným potřebám školy pro zajištění normálního provozu a alespoň mírného rozvoje. To koresponduje s dlouhodobým trendem. Vývoj ztráty z hlavní činnosti zachycuje graf. č. 1. Z něj vyplývá, že skutečný roční provozní rozpočet školy jako celého subjektu, který by umožňoval udržení stávajícího stavu, se měl v r. 2008 pohybovat okolo 2.000.000,- Kč.

Hospodaření v hlavní činnosti bylo v roce 2008 ovlivněno několika významnými nepravidelnými položkami:

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - oprava vstupních prostor v MŠ (-14.000,-) - nákup nového pomocného oběhového čerpadla topného systému ZŠ (-14.000,-) - obnova rolet v ZŠ (-18.000,-) - vestavěná skříň v uč. 22 ZŠ (-25.000,-) - 2x interaktivní tabule včetně příslušenství (-190.000,-) - obnova výpočetní techniky pro žáky a zaměstnance (-95.000,-) - oprava elektroinstalace a osvětlení v MŠ (-25.000,-) - oprava elektroinstalace a osvětlení v ZŠ (-51.000,-) - oprava elektroinstalace a osvětlení v ŠJ (-23.000,-) | <ul style="list-style-type: none"> - vedení účetnictví (-199.500,-) - malování v ZŠ, ŠJ a MŠ (-45.000,-) - výměn balk. oken a dveří v MŠ (-48.000,-) - oprava vodárny + rozbor vody (-29.000,- Kč) - tvorba odpisů (z nich financovány el. pánev a el. trouby do ŠJ) (-91.000,-) - dětské židle do MŠ (-23.000,-) - dlažba v učebnách ZŠ (-12.000,-) - mimořádný příjem – dary a dotace (+35.300,-) - nárůst zásob ve skladu potravin ŠJ (-22.600,-) |
|---|---|

Mimo účetnictví a tvorbu odpisů se sice jedná o položky jednorázové, ale v dalších letech bude nutné investovat opět do jiných (vyhláše nevyhovuje osvětlení v některých učebnách ZŠ, nutná bude rozsáhlá rekonstrukce dívčích toalet, do konce r. 2007 měly být osazeny termostatické hlavice na radiátorech, přetěsnění oken školy mezi rámem a zdí, nátěr radiátorů, dokončení výměna linolea a koberců v MŠ, pokračování obnovy lehátek a lůžkovin v MŠ, atd.). Škola navíc bude muset opět investovat do výpočetní techniky, aby splnila standardy, které závazně stanovilo MŠMT. Bude také nutné pokračovat v obnově vybavení ŠJ (nerezové nádoby, průmyslový krouhač, atd.) ve výši přibližně 90.000,- Kč. Od 1.1.2009 navíc došlo k dalšímu skokovému zvýšení cen elektřiny +10% a během r. 2008 k více než 30% růstu cen plynu. Na druhou stranu lze v r. 2009 očekávat stagnaci nebo mírný pokles cen plynu. Od 1.2.2008 je škola také plátcem DPH. Tento režim přinesl výrazné zvýšení administrativní zátěže (zejména pro ředitele školy, přibližně 1,5 hodiny denně), nicméně ekonomický efekt pro školu je výrazně pozitivní (přibližně +60.000,- Kč ročně); plně se však projeví až v hospodaření v r. 2009).

Vývoj hospodaření ZŠ a MŠ Krouna v oblasti hlavní činnosti v letech 2003 až 2008:



III. Hospodaření v oblasti doplňkové hospodářské činnosti (HO)

Dle přiložené výsledovky (příloha č. 2) skončilo hospodaření školy za rok 2008 v oblasti HO **účetním ziskem + 292.281,07 Kč**

Příjmy (vlastní tržby) představovaly 1.306.353,59 Kč a obsahovaly:

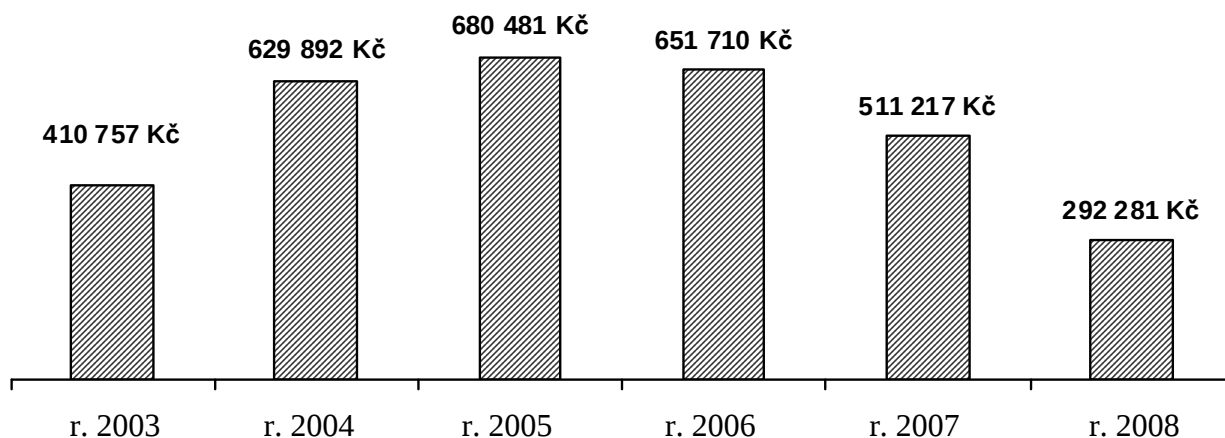
Tržby za stravování	1.143.365,75 Kč
---------------------	-----------------

Tržby za Eurotel a další pronájmy	53.449,70 Kč
Tržby za počítačová školení	106.511,56 Kč
Náklady představovaly 1.014.072,52 Kč a obsahovaly zejména:	
Spotřebu potravin na vaření	711.932,32 Kč
Ostatní spotřeba	129.621,61 Kč
Mzdové náklady vč. odv.	155.767,29 Kč

a další položky (propagace, spotřební zboží, nákup zařízení potřebného ke školením PC)

Reálná výše hospodářského výsledku v doplňkové činnosti je však ovlivněna již zmíněnou daňovou optimalizací a změnou metodiky rozúčtování nákladů a výnosů z hlavní a z doplňkové činnosti školy ve výši přibližně 80.000,- Kč. Skutečný hospodářský výsledek by tak činil přibližně + 370.000,- Kč. Důvodem poklesu proti roku 2007 je především výrazný pokles příjmů z počítačových školení (např. rekvalifikační kurz v r. 2008 nebyl ani jeden, což představuje pokles o přibližně 150.000,- ročně oproti r. 2007). Na zisku doplňkové činnosti se však podílela i skutečnost, že část mzdových nákladů na pracovníky kuchyně v doplňkové činnosti se podařilo zajistit z jiných zdrojů.

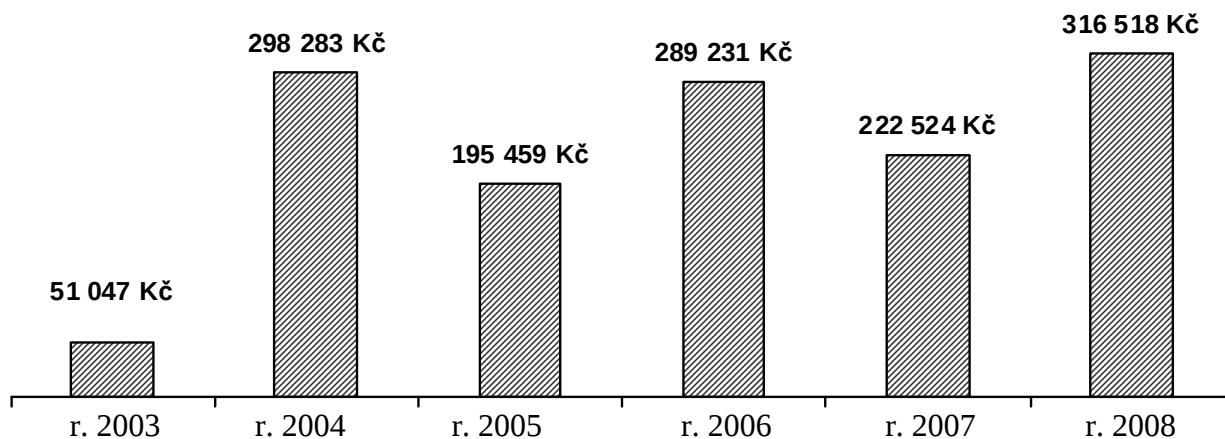
Vývoj zisku ZŠ a MŠ Krouna v oblasti doplňkové činnosti v letech 2003 až 2008:



IV. Celková bilance a shrnutí

Po započtení hlavní a doplňkové činnosti škola celkově za rok 2008 hospodařila s účetním přebytkem +316.518,03 Kč. Tato částka bude po odečtení 3.360,- Kč (daň z příjmu) dle platných předpisů rozdělena do fondů. Návrh podá ředitel školy do konce února 2009

Vývoj celkové bilance ZŠ a MŠ Krouna v letech 2003 až 2008:



V. Závěr

Hospodaření školy v roce 2008 bylo přes téměř absolutní výpadek příjmů z PC školení velmi úspěšné, podařilo se realizovat množství finančně náročných položek a vytvořit nadprůměrný zisk, který umožní v roce 2009 pokrýt část nutných nákladů spojených s údržbou školy. Rok 2009 bude složitější a přestože došlo k mírnému navýšení rozpočtu školy (provozní o +3,25%, kapitola školství celkově však pokles o 5% - škola na r. 2009 nepožadovala prostředky na investice jako kompenzaci skutečnosti, že zřizovatel v r. 2008 provedl rekonstrukci příjezdové komunikace ke škole), bude pravděpodobně znamenat zpomalení rozvoje.

V Krouně dne 24. ledna 2009

Josef Kyncl, ředitel školy